

海運精英講堂第三梯次課程大綱與時間表 (1060905 版)

航運港埠航政個案實務 (台北班)

授課目標：

本單元希望透過個案研析，貼近產業運作層面，協助對於航運相關產業的認識與瞭解。由於航運產業的範圍很廣，經營活動從策略到作業功能等各個層面，並無法以單一個案進行說明。因此，本課程設計了三個模組，分別將產業中，廠商、國際商港、政府這三種最重要的利害關係人納入，每個模組以兩個個案進行研討，希望可以深入了解此一產業。

廠商部分，本模組擬從國際物流的觀點，導引個案分析。國際物流是一個整合性的服務，在臺灣，提供國際物流服務的廠商，主要以貨物承攬運送業者與航商為主，貨物承攬業對於航運業的發展相當重要，但對於該產業的瞭解卻較為不足，因此，本單元擬透過該次產業的個案研析，除了瞭解產業分析的架構外，亦可以該產業的現況有較為深入的認識。在航商部分，近年來海運業面臨激烈的競爭，航商除了強化本身的競爭力之外，亦積極尋找成長的動能與契機。因此，本單元希望透過重要航商的成長策略個案，瞭解航商面臨動盪環境時，可能的策略思維與因應對策。

在國際商港部分，臺灣港口體制變革為公司之後，開起了組織內外部一系列的變革。外部議題方面，面臨國際商港激烈競爭，如何利用國際化、多角化的推動，尋求成長的契機，成為港口營運的重點。呼應此一外部議題，組織內部亦必須針對財務管理有更為精密的評估，因此分別以財務分析、轉投資評估兩個主題，進行個案研討。

最後，在政府與政策部分，政府政策制定與作為，構成重要的產業環境。針對此一政策環境，本單元導入兩岸議題，以及港口國管制議題，針對該議題的深入了解，亦將有助於產業環境的掌握。

上課地點：台北市中山區林森北路 372 號 4 樓 405 室(會議室)

週次	內容	授課老師	時間
一	臺灣貨運承攬產業分析個案	余坤東教授 (海洋大學)	9/28 (四) 18:30~21:30
二	港口經營財務分析	李泰興參事 (交通部)	10/5 (四) 18:30~21:30
三	港口經營轉投資評估	李泰興參事 (交通部)	10/12 (四) 18:30~21:30
四	兩岸海運分析	許國慶先生 (前航港局副局長)	10/19 (四) 18:30~21:30
五	港口國管制	許國慶先生 (前航港局副局長)	10/26 (四) 18:30~21:30
六	航商成長策略之個案探討	余坤東教授 (海洋大學)	11/2 (四) 18:30~21:30

國際商業談判 (台北班)

授課目標：

談判是日常生活的一部份，每個人都應學習和改善談判的技巧，但大部份人只能侷限於特定的人生經驗，來獲取談判的知識。商業行為的國際化程度愈來愈深且愈來愈廣，國際談判已成為企業的經營程序。雖然談判所處理的爭議種類，形形色色，複雜多變，並且談判者個人特質不一，所授權或所要求目標也不同。但其本質皆是施與受，合作與競爭的行為，也是一種人類解決紛爭與衝突的決策科學，故應有一些可以遵循的原理，使後學者得以針對所面臨之情境，找出合宜的解決方案。

上課地點：台北市中山區林森北路 372 號 4 樓 405 室(會議室)

週次	內容	授課老師	時間
一	談判概論與溝通	張國忠教授 (東華大學)	9/25 (一) 18:30~21:30
二	談判者與談判過程	張國忠教授 (東華大學)	10/16 (一) 18:30~21:30
三	談判權力與談判時地人	張國忠教授 (東華大學)	10/23 (一) 18:30~21:30
四	談判戰術與技巧	張國忠教授 (東華大學)	11/6 (一) 18:30~21:30
五	企業談判與協調仲裁	張國忠教授 (東華大學)	11/13 (一) 18:30~21:30
六	跨國談判	張國忠教授 (東華大學)	11/20(一) 18:30~21:30

船舶總論 (高雄班)

授課目標：

船舶為航運之重要資產，其設計、建造、租買、營運及管理對航運經營績效有決定性之影響。本課程對船舶基礎知識作整體介紹，適合於有意了解海運基本要素之從業人員。本課程亦可與本精英講堂後已開或將開課之相關課程結合，提升航運知識之廣度及應用能力，包括：定期航運、不定期航運、海上保險與貨損索賠、海商法律等。

地點：高雄海洋科技大學(航管系專業教室)

週次	內容	授課老師	時間
一	浮光掠影,由史學角度論"船"	丁漢利領港 (船長公會理事長)	9/23 (六) 09:30~12:30
二	海洋國家之"海洋政策與船舶發展路徑"	丁漢利領港 (船長公會理事長)	9/30 (六) 09:30~12:30
三	船隊營運與績效管理	徐國裕領港 (船長公會前理事長)	10/12 (四) 18:30~21:30
四	船舶風險評估與預防管理	徐國裕領港 (船長公會前理事長)	10/19 (四) 18:30~21:30
五	船舶租買契約與租買決策	張志清教授 (中華海運研究協會 理事長)	10/28 (六) 09:30~12:30
六	造船契約分析	張志清教授 (中華海運研究協會 理事長)	11/4 (六) 09:30~12:30